

# 変革マネジャー育成研修(基礎編)のご案内

少子化、高齢化の進展および生産年齢人口の減少傾向により、日本市場の成熟化、グローバル展開の推進など、日本企業の経営環境は激変の渦中にあり、先が見えない時代になっています。  
 このような**厳しい経営環境に対応して、会社を引っ張り、組織をも変化させることができる変革型リーダー**の登場を期待している経営者の声が聞こえてきそうですが、如何でしょうか？

正に、このようなリーダーを育成する目的で企画したものが、この**変革マネジャー育成研修(基礎編)**です。  
 変革マネジャーの役割、なるための強化すべき基本スキル、経営戦略策定と計数管理の基本、そしてこれから儲かるためのビジネスモデル構築するプロセスを体験していただき、これをもとに経営者の皆様と、十分なコミュニケーションを図り、変革マネジャー育成のスタートにさせていただければ幸いです。  
 柔軟な考え方をベースに、より具体的に、より解かりやすく、をモットーに、多くの演習問題や事例研究も行って参りますので、奮ってご参加ください。

■ 対象者	次期経営幹部・候補者、経営管理者
■ 定員	15名
■ 受講料および回数	1回 3万円(税別)の10回シリーズ
■ 開催場所	福岡市内の研修室を予定。

今回の研修は「キャリア形成促進助成金」や「キャリアアップ助成金」等が活用できます。ただし、業種、企業規模そして助成金の活用状況等により条件が異なりますので、事前にご相談ください。

■ カリキュラムおよび開催要領 (時間は各回とも**10時～17時**です。)

開催日		テーマ	内容
第1回	平成29年1月21日(土)	1. 変革マネジャーの役割	自分の現在のマネジメントスタイルを理解すると同時に、あるべき変革マネジャーの役割を学びます。 ●経営環境変化の実態●組織変革の方向性●顧客満足の実現
第2回	平成29年2月4日(土)	2. 強化すべき能力	変革マネジャーとして強化すべき能力に関する実践的手法を学びます。 ●部下育成力●顧客との折衝・交渉力 ●コミュニケーション力●総合的なリーダーシップ
第3回	平成29年3月4日(土)	3. 経営戦略策定の基本	経営戦略を策定し変革マネジャーとしての戦略的な考え方を学びます。 ●自社の経営環境分析(PEST, 3C) ●自社の強み・弱み分析(SWOT&クロス分析)●全体戦略骨子策定
第4回	平成29年4月8日(土)		次に、マーケティング戦略を中心に個別戦略の構築方法を学びます。 ●セグメンテーション●ターゲティング●ポジショニング
第5回	平成29年5月13日(土)		●財務戦略●組織・人事戦略
第6回	平成29年6月10日(土)	4. 計数管理の基本	基本のB/S、P/L、C/Fの見方や財務分析手法を取得し、自社の経営分析をしていただきます。 また、損益分岐点の手法を習得し、自社のコスト構造を把握するとともに改善策を検討していただきます。
第7回	平成29年7月8日(土)		
第8回	平成29年8月5日(土)	5. ビジネスモデルの基本	ビジネスモデルの定義からスタートして、本当に儲かるためのビジネスモデルの構築プロセスを理解する。さらに、現在成功している企業のビジネスモデルの事例を分析することで、より理解を深めていきます。●ビジネスモデルの定義●ビジネスモデル構築のプロセス●ビジネスモデルの事例研究
第9回	平成29年9月2日(土)		ビジネスモデル構築を実践するために、ビジネスモデル・ジェネレーションの考え方やツールを習得します。そして、この手法を導入し、各種ケースの演習を踏まえて、最終的に自社のビジネスモデル構築を行います。 ●ビジネスモデル・ジェネレーションの習得●新規事業モデルの演習●既存事業見直しモデルの演習●自社のビジネスモデル構築
第10回	平成29年10月14日(土)	6. ビジネスプランの策定	最後に、この研修のまとめとして、自社、自部門および自分自身のビジネスプランを策定していただきます。そして、最終的に、目標数値だけでなくそれを実現するための具体的なアクションプランも作成して、「決意表明」として発表していただきます。

■ 研修企画: 株式会社ストローク/チェンジコンサルティング合同会社

(連絡先) 〒810-0004 福岡市中央区渡辺通り4-10-10 紙与天神ビル2F (都地)  
 電話:092-721-4197 FAX:092-721-6430 E-mail: stroke@acr.gr.jp

お申込み  
ご記入は  
裏面へ

■ 変革マネジャー育成研修(基礎編) 参加申込書 ■

下記をご記入の上、092-721-6430へこのままFAXしてください。

貴社名		フリガナ	
		-----	
貴住所		フリガナ	
		〒	
TEL		FAX	
業種		従業員数	
申込ご担当者	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	
参加者①	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	
参加者②	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	
参加者③	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	
参加者④	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	
参加者⑤	所属・役職	フリガナ	
		お名前	
	メールアドレス	@	

■ 研修企画：株式会社ストローク/チェンジコンサルティング合同会社

(連絡先) 〒810-0004 福岡市中央区渡辺通り4-10-10 紙与天神ビル2F (都地)  
 電話:092-721-4197 FAX:092-721-6430 E-mail: stroke@acr.gr.jp